

PATVIRTINTA  
Kauno apylinkės teismo pirmininko  
2024 m. sausio 19 d. įsakymu Nr. V-7



**LIETUVOS  
TEISMAI**

## **KAUNO APYLINKĖS TEISMAS**

Kodas Juridinių asmenų registre 30294349  
(asignavimų valdytojo pavadinimas ir kodas)

### **2024–2026 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

#### **I SKYRIUS**

##### **MISIJA**

Kauno apylinkės teismo (toliau – Teismas) misija – ginti žmogaus teises ir vykdyti teisingumą atvirai, atsakingai, profesionaliai ir sąžiningai.

Lietuvos teismų misija yra patvirtinta Teisėjų tarybos 2022 m. gruodžio 19 d. nutarimu Nr. 13P-232-(7.1.2.) „Dėl Lietuvos teismų sistemos ilgalaikės vystymosi vizijos patvirtinimo“ ir vienija visą Lietuvos teismų sistemą.

#### **II SKYRIUS**

##### **VALSTYBĖS VEIKLOS SRITIS IR STRATEGINIAI IR (ARBA) VEIKLOS TIKSLAI**

Teismas yra Lietuvos Respublikos teismų sistemos dalis. Teismas, planuodamas ir vykdydamas savo veiklą, vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucijos 5 straipsnyje įtvirtinta teismų, kaip savarankiškos valstybės valdžios, samprata ir 109 straipsnyje įtvirtinta nuostata, kad teisingumą Lietuvos Respublikoje vykdo tik teismai.

Pagal Lietuvos Respublikos strateginio valdymo įstatymo 3 straipsnio 27 dalį, Teismas vykdo veiklą teisingumo valstybės veiklos srityje.

Teismo veikla prisideda prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2020 m. rugsėjo 9 d. nutarimu Nr. 998 patvirtintame 2021–2030 metų Nacionaliniame pažangos plane (toliau – ir NPP) nustatyto 8 strateginio tikslo „Didinti teisinės sistemos ir viešojo valdymo veiksmingumą“ 8.1. uždavinio „Didinti teisingumo sistemos efektyvumą ir veiksmingumą“ pasiekimo, tačiau Teismas nėra atsakingas už NPP nustatytų strateginių tikslų poveikio rodiklių reikšmių pasiekimą ir, nuolat vykdydamas tęstinę teisingumo vykdymo veiklą, plėtros programose nustatomų pažangos priemonių nekoordinuoja bei projektų neįgyvendina.

Teismas nustato savo veiklos tikslus ir vertina jų pasiekimą. Vertinant Teismo veiklos tikslų įgyvendinimo poveikį visai visuomenei, vadovujamasi nuomone, kad bendrą poveikį visai visuomenei lemia ne atskiras teismas, o teismų sistema (ypač atsižvelgiant į tai, kad galutinis rezultatas dažnai pasiekiamas tik po kelių instancijų teismų sprendimų).

**1 lentelė. Strateginiai ir (arba) veiklos tikslai ir jų poveikio rodikliai**

NPP strateginis tikslas ir (arba) veiklos tikslas ir jo poveikio rodiklis (matavimo vienetai)	Pradinė poveikio rodiklio reikšmė (metai)	Siekimos poveikio rodiklio reikšmės			Vėliausiai prieinama faktinė poveikio rodiklio reikšmė (metai)	NPP nustatytos siektinos strateginio tikslo poveikio rodiklio reikšmės	
		2024 metai	2025 metai	2026 metai		2025 m.	2030 m.
1	2	3	4	5	6	7	8
NPP-08: Didinti teisinės sistemos ir viešojo valdymo veiksmingumą	-	-	-	-	-	-	-
Teismo veiklos tikslas (11): Užtikrinti kokybišką teisingumo vykdymą	-	-	-	-	-	-	-
Poveikio rodiklis E-13-001-11: Visuomenės pasitikėjimas teismais („Vilmorus“, proc.)	23,46 (2022 m.)	23	24	25	22,23 (2023 m.)	-	-

### III SKYRIUS VEIKLOS PRIORITETAU

2024-2026 metų Teismo veiklos prioritetai:

- 1) trumpinti civilinių, baudžiamųjų ir administracinių nusižengimų bylų nagrinėjimo trukmę;
- 2) gerinti bylų nagrinėjimo kokybę ir didinti teismo priimtų procesinių sprendimų stabilumą;
- 3) gerinti asmenų aptarnavimo kokybę ir didinti teismo atvirumą visuomenei, taip siekiant didesnio visuomenės pasitikėjimo visa teismų sistema.

### IV SKYRIUS PROGRAMOS

Teismas nuolat vykdo vieną funkcijų vykdymo programą „Teisingumo vykdymas“, kuri yra finansuojama iš dviejų finansavimo šaltinių: valstybės biudžeto lėšų ir asignavimų valdytojo pajamų įmoku, tačiau pajamų įmokos sudaro tik 0,12 proc.

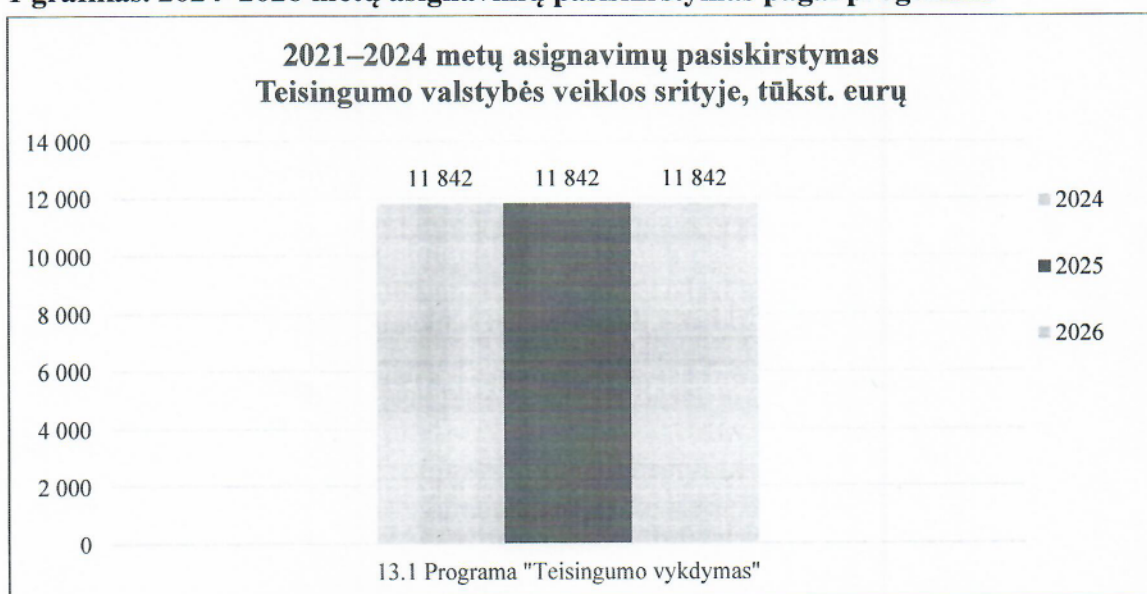
**2 lentelė. 2024–2026 metų asignavimų ir kitų lėšų pasiskirstymas pagal valstybės veiklos sritis ir programas (tūkst. eurų)**

Eil. Nr.	Valstybės veiklos srities pavadinimas, programos kodas ir pavadinimas	2024 metų asignavimai		2025 metų asignavimai		2026 metų asignavimai	
		iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	iš viso	iš jų darbo užmokesčiui
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	13. Valstybės veiklos sritis – Teisingumas	11 842	10 770	11 842	10 770	11 842	10 770
1.1.	13-001 funkcijų vykdymo programa „Teisingumo vykdymas“	11 842	10 770	11 842	10 770	11 842	10 770
<b>IŠ VISO</b>							
	Iš jų pažangos ir regioninių pažangos priemonių	-	-	-	-	-	-
	Iš jų tęstinės veiklos priemonių	11 842	10 770	11 842	10 770	11 842	10 770
	Iš jų pervedimų priemonių	-	-	-	-	-	-

Iš jų Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas (įskaitant Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšas)	11 842	10 770	11 842	10 770	11 842	10 770
Iš jų kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)						
Asignavimų pokytis, palyginti su ankstesnių metų patvirtintais asignavimais						
Iš jų pažangos ir regioninių pažangos priemonių	-	-	-	-	-	-
Iš jų tęstinės veiklos priemonių	11 842	10 770	11 842	10 770	11 842	10 770
Iš jų pervedimų priemonių	-	-	-	-	-	-

$n$  – pirmieji planuojami metai,  $n + 1$  – antrieji planuojami metai ir  $n + 2$  – tretieji planuojami metai.

### 1 grafikas. 2024–2026 metų asignavimų pasiskirstymas pagal programas



2024 – pirmieji planuojami metai, 2025 – antrieji planuojami metai ir 2026 – tretieji planuojami metai.

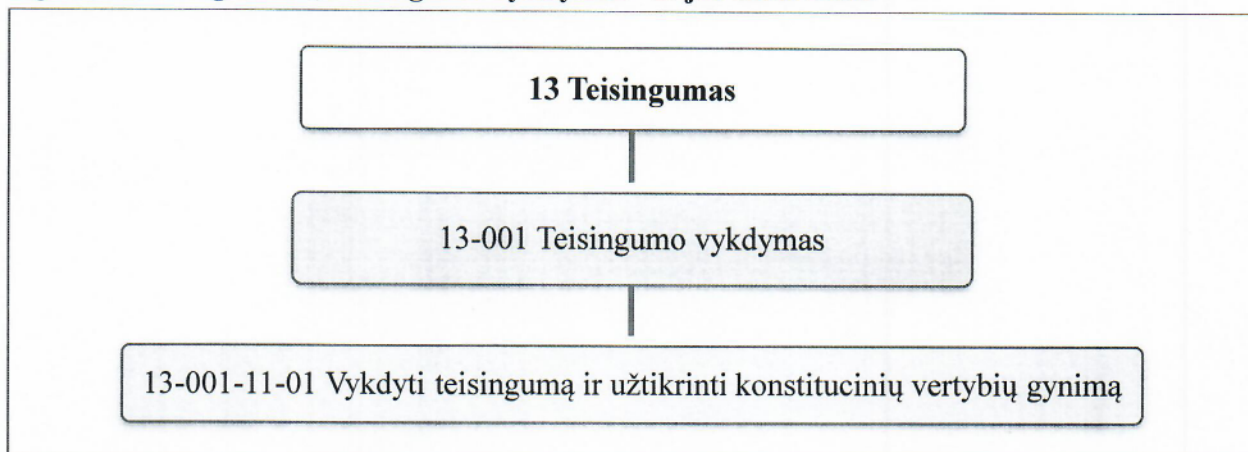
#### **Teisingumo valstybės veiklos srities programa 13-001 „Teisingumo vykdymas“**

Programa „Teisingumo vykdymas“ yra Teismo vykdoma ilgalaikė funkcijų vykdymo programa, skirta Lietuvos Respublikos Konstitucijos teismams priskirtai funkcijai – vykdyti teisingumą – įgyvendinti. Teisingumo vykdymas yra nuolatinė Teismo veikla, todėl programa yra ilgalaikė ir tęstinė.

Programa apima visas Teismo veiklos sritis. Ją vykdydamas Teismas prisideda prie konstitucinių vertybių gynimo, užtikrina asmenų teisę į teisingą ir nešališką teisimą, viešą bylų nagrinėjimą, atitinkantį Europos Sąjungos reikalavimus ir geriausios teisinės praktikos standartus. Šios programos įgyvendinimas padeda gerinti visos Lietuvos teisinės sistemos veiklą.

Laukiamas programos poveikis yra efektyvus teisėtų Teismo sprendimų priėmimas, tinkamas jų paskelbimas, šių sprendimų stabilumas, didėjanti Teismo veiklos kokybė ir jos viešumas, visuomenės pasitikėjimo teismų institucija didinimas.

## 2 grafikas. Programa „Teisingumo vykdymas“ ir jos uždaviniai



Programos koordinatorius: Teismo pirmininkas Arūnas Purvainis (el. p. [arunas.purvainis@teismas.lt](mailto:arunas.purvainis@teismas.lt), tel. (8 37) 244 525).

## 3 lentelė. 2024–2026 metų programos 13-001 „Teisingumo vykdymas“ uždaviniai, priemonės, asignavimai ir kitos lėšos (tūkst. eurų)

Uždavinio, priemonės kodas, požymis	Uždavinio, priemonės pavadinimas	2024 metų asignavimai		2025 metų asignavimai		2026 metų asignavimai	
		iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui	iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui	iš viso	iš jų darbo užmo-kesčiui
1	2	3	4	5	6	7	8
13-001-11-01 (T)	Uždavinys: Vykdyti teisingumą ir užtikrinti konstitucinių vertybių gynimą	11 842	10 770	11 842	10 770	11 842	10 770
13-001-11-01-01 (TP)	Priemonė: Užtikrinti kokybišką ir efektyvią teismo veiklą	11 842	10 770	11 842	10 770	11 842	10 770
	1. Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas, iš viso	11 842	10 770	11 842	10 770	11 842	10 770
	iš jo:	11 828	10 770	11 828	10 770	11 828	10 770
	1.1. valstybės biudžeto lėšos						
	1.2. bendrojo finansavimo lėšos						
	1.3. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos						
	1.4. Pajamų įmokos ir kitos pajamos	14		14		14	
	2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos, nurodant atskirus šaltinius)						
	<b>Iš viso programos tęstinės veiklos ir pervedimų priemonėms finansuoti</b>	<b>11 842</b>	<b>10 770</b>	<b>11 842</b>	<b>10 770</b>	<b>11 842</b>	<b>10 770</b>
	Iš jų Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis finansuojamoms tęstinės veiklos ir pervedimų priemonėms						
	Iš jų iš kitų šaltinių finansuojamoms tęstinės veiklos ir pervedimų priemonėms						
	<b>Iš viso programai finansuoti (1+2)</b>	<b>11 842</b>	<b>10 770</b>	<b>11 842</b>	<b>10 770</b>	<b>11 842</b>	<b>10 770</b>

$n$  – pirmieji planuojami metai,  $n + 1$  – antrieji planuojami metai ir  $n + 2$  – tretieji planuojami metai.

**4 lentelė. Programos 13-001 „Teisingumo vykdymas“ uždaviniai, priemonės, stebėsenos rodikliai ir jų reikšmės**

Stebėsenos rodiklio kodas	Uždavinių, priemonių, stebėsenos rodiklių pavadinimai ir matavimo vienetai	Stebėsenos rodiklių reikšmės			Susijęs strateginio planavimo dokumentas (VPNIP, NPP, PP, RPP)
		2024	2025	2026	
1	2	3	4	5	6
	<b>1 uždavinys:</b> Vykdyti teisingumą ir užtikrinti konstitucinių vertybių gynimą	-	-	-	-
E-13-001-11-01-01	Visuomenės pasitikėjimas teismais (proc.)	24	25	26	-
	<b>1 uždavinio 1 priemonė:</b> Užtikrinti kokybišką ir efektyvią teismo veiklą	-	-	-	-
R-13-001-11-01-01-01	Asmenų aptarnavimo kokybė (balais)	4,55	5	5	-
R-13-001-11-01-01-02	Teismo priimtų sprendimų (išnagrinėjus bylą), stabilumas (proc.)	99,56	99,57	99,58	-
R-13-001-11-01-01-03	Teismo priimtų ir neapskustų sprendimų santykis (išnagrinėjus bylą)	95,95	96	96,05	-
V-13-001-11-01-01-03	Bylų nagrinėjimo trukmės trumpėjimas (išskyrus bylas, kurių nagrinėjimo terminai apibrėžti įstatymais) (mėn.)	2,75	2,70	2,65	-
V-13-001-11-01-01-04	Teisėjų, besispecializuojančių nagrinėti civilines bylas dalis (proc.)	60	60	60	-
V-13-001-11-01-01-05	Teisėjų, besispecializuojančių nagrinėti baudžiamąsias bylas dalis (proc.) <sup>1</sup>	40	40	40	-

*n* – pirmieji planuojami metai, *n* + 1 – antrieji planuojami metai ir *n* + 2 – tretieji planuojami metai.  
Rodiklių rūšys: E – poveikio (efekto) rodiklis, R – rezultato rodiklis, V – veiklos efektyvumo rodiklis.

## V SKYRIUS ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

Šiuo metu Lietuvos Respublikos Prezidento 2020 m. birželio 21 d. dekretu Nr. 1K-1011 nustatytas teisėjų skaičius Teisme yra 85.

Teismo kanclerio 2023 m. rugsėjo 29 d. įsakymu patvirtintame Teismo pareigybių sąraše yra nustatytos 163 valstybės tarnautojų ir 144,5 darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, pareigybės.

**5 lentelė. Informacija apie Teismo žmogiškuosius išteklius (vnt.) ir asignavimus jiems išlaikyti (tūkst. eurų)**

Eil. Nr.	Teismo pavadinimas	2024 metai				2025 metai				2026 metai			
		Pareigybių skaičius			Išlaidos darbo užmokesčiui	Pareigybių skaičius			Išlaidos darbo užmokesčiui	Pareigybių skaičius			Išlaidos darbo užmokesčiui
		iš viso	iš jų teisėjai	iš jų valstybės tarnautojai		iš viso	iš jų teisėjai	iš jų valstybės tarnautojai		iš viso	iš jų teisėjai	iš jų valstybės tarnautojai	

<sup>1</sup> Įtraukti ir teisėjai, atliekantys ikiteisminio tyrimo teisėjo funkcijas.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Kauno apylinkės teismas	392,5	84 <sup>2</sup>	163 <sup>3</sup>	10770	392,5	84	162	10770	392,5	84	162	10770
<b>Iš viso</b>					10770				10770				10770

Teisėjų tarybos 2018 m. rugsėjo 28 d. nutarimu Nr. 13P-101-(7.1.2) „Dėl pavyzdinių apylinkių teismų, apygardų teismų ir apygardų administracinių teismų struktūrų aprašymų ir pareigybių sąrašų patvirtinimo“ (Teisėjų tarybos 2019 m. sausio 25 d. nutarimo Nr. 13P-5-(7.1.2) redakcija), Kauno apylinkės teisme patvirtinti 403 etatai, iš jų: 85 teisėjai, 194 valstybės tarnautojai (iš jų 85 teisėjų padėjėjai) ir 124 darbuotojai, dirbantys pagal darbo sutartį.

Lietuvos Respublikos Prezidento 2023 m. gruodžio 29 d. dekretu Nr. 1K-1516 „Dėl apylinkių teismų teisėjų skaičiaus“ Kauno apylinkės teisme nuo 2024 m. sausio 1 d. nustatytas 84 teisėjų skaičius.

Teisėjų tarybos 2020 m. gruodžio 16 d. nutarimu Nr. 13P-127-(7.1.2) „Dėl nuo 2021 metų finansuojamų teisėjų padėjėjų pareigybių skaičių Lietuvos Respublikos teismuose nustatymo“ Kauno apylinkės teisme nustatytas 77 finansuojamų teisėjų padėjėjų pareigybių skaičius.

Kauno apylinkės teismo kanclerio 2023 m. rugsėjo 14 d. įsakymu Nr. V-202 patvirtintame Kauno apylinkės teismo pareigybių sąraše yra nustatytos 163 valstybės tarnautojų ir 144,5 darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, pareigybės.

Pažymėtina, kad palyginus su Teisėjų tarybos 2018 m. rugsėjo 28 d. nutarimu Nr. 13P-101-(7.1.2) patvirtintais etatais, Kauno apylinkės teisme teismo kanclerio 2023 m. rugsėjo 14 d. įsakymu Nr. V-202 įsakymu patvirtintame Kauno apylinkės teismo pareigybių sąraše pokyčiai dėl valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, etatų skaičiaus yra susiję su nustatytomis galimybėmis teismams valstybės tarnautojo pareigybę pagal poreikį keisti į darbuotojo, dirbančio pagal darbo sutartį, pareigybę. Teisėjų tarybos 2018 m. rugsėjo 28 d. nutarimu Nr. 13P-101-(7.1.2) 3.1. punktu nustatyta, kad valstybės tarnautojo – vyriausiojo specialisto (teismo psichologo) – pareigybę pagal teismo poreikį gali būti keičiama į darbuotojo, dirbančio pagal darbo sutartį, – specialisto (teismo psichologo) – pareigybę, nedidinant bendro teismui nustatyto pavyzdinio pareigybių skaičiaus ir šios pareigybės darbo užmokesčiui mokėti reikalingo finansavimo. Tokia galimybė Kauno apylinkės teisme ir pasinaudota siekiant palengvinti minėtų darbuotojų priėmimo procedūras. Be to, pagal nustatytą teisinį reglamentavimą, atsižvelgiant į konkretaus teismo darbo organizavimo ypatumus, valstybės tarnautojo – teismo posėdžių sekretoriaus – pareigybę pagal teismo poreikį, peržiūrėjus pareigybei priskiriamas funkcijų apimtį, gali būti keičiama į darbuotojo, dirbančio pagal darbo sutartį, – teismo sekretoriaus – pareigybę, nedidinant bendro teismui nustatyto pavyzdinio pareigybių skaičiaus ir šios pareigybės darbo užmokesčiui mokėti reikalingo finansavimo (Teisėjų tarybos 2018 m. rugsėjo 28 d. nutarimo Nr. 13P-101-(7.1.2) 3.2 punktas). Kauno apylinkės

<sup>2</sup> Lietuvos Respublikos Prezidento 2023 m. gruodžio 29 d. dekretas Nr. 1K-1516 „Dėl apylinkių teismų teisėjų skaičiaus“

<sup>3</sup> Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos siūlymu, siekiant sklandžiai pasirengti valstybės tarnautojų, vykdančių vidaus administravimo funkcijas, iškarjerinimui, siūloma 2024 m. sausio mėnesį sudaryti valstybės tarnautojų pareigybių vertinimo komisiją. Komisijos uždavinys - peržiūrėti institucijos ar įstaigos pareigybių sąraše esančias valstybės tarnautojų pareigybes ir jų sąrašą, įvertinti ar pareigybės funkcijos yra viešasis ar vidaus administravimas (personalo administravimas, buhalterinė apskaita, dokumentų tvarkymas, apskaita ir saugojimas, viešųjų pirkimų vykdymas, vidaus auditas, projektų valdymas, viešųjų ryšių palaikymas, vidaus tyrimai, informacinių ir ryšių technologijų administravimas, turto administravimas, kita ūkinio ar techninio pobūdžio veikla). Įvertinusi pareigybes, kurių funkcijos yra priskirtinos vidaus administravimo funkcijoms, komisija turi sudaryti sąrašą ir jį pateikti tvirtinti institucijos ar įstaigos vadovui. Valstybės tarnautojo sąvokos neatitinkančios pareigybės turi būti naikinamos ir steigiamos darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, pareigybės. Atsižvelgiant į tai, šiuo metu nėra galimybės įvertinti, koks skaičius valstybės tarnautojų pareigybių bus nustatytas atlikus iškarjerinimo procedūrą, todėl darbuotojų pokytis, susijęs su valstybės tarnautojų iškarjerinimu, lentelėje neatvaizduojamas. Papildomai pažymėtina, jog atsižvelgiant į planuojamą panaikinti teisėjų etatų skaičių (vienas teisėjo etatas Kauno apylinkės teismo Jonavos rūmuose), atitinkamai panaikinamas teismo posėdžių sekretoriaus etatas, kadangi minėtuose teismo rūmuose teisėjų bei teismo posėdžių sekretorių santykis yra 1:1. Šis pokytis atvaizduojamas lentelėje.

teisme šia suteikta galimybe taip pat pasinaudota ir 20 valstybės tarnautojo – teismo posėdžių sekretoriaus – pareigybių pakeista į darbuotojo, dirbančio pagal darbo sutartį, pareigybes. Tokia korekcija siejama su didele šios kategorijos darbuotojų kaita ir nuolatiniu jų trūkumu, tuo tarpu dalį valstybės tarnautojo teismo posėdžių sekretoriaus pareigybių pakeitus į darbuotojo, dirbančio pagal darbo sutartį, – teismo sekretoriaus – pareigybę, palengvėja ir sutrumpėja priėmimo į darbą procedūros bei terminai, o tai padeda užtikrinti sklandžią, efektyvią teismo veiklą vykdant teisingumą.

Kauno apylinkės teismo, vieno iš didžiausio apylinkių teismų Lietuvoje, siekiamybė – kad būtų finansuojamos visos Teisėjų tarybos nutarimu patvirtintame pavyzdinių apylinkių teismų struktūrų aprašyme numatytas teisėjų padėjėjų pareigybių skaičius, nes tokiu atveju būtų galimybė kiekvienam teisėjui skirti po vieną teisėjo padėjėją, kas sumažintų esamus darbo krūvius ir palengvintų darbo organizavimą.

Kauno apylinkės teismo darbo užmokesčio poreikis 2024 metams viso sudaro 12.356 tūkstančiai eurų, tačiau skirta tik 10.770 tūkstančiai eurų.

Viena iš pagrindinių priežasčių, sąlygojančių didesnę Kauno apylinkės teismo lėšų poreikį ateinantiems metams yra susijusi su siekiu į teismą pritraukti ir išlaikyti teisme kvalifikuotus darbuotojus bei užtikrinti minimalią jų kaitą, taip suformuojant stabilų teismo darbuotojų korpusą. Pastarieji metai parodė, jog tiek į Viešojo valdymo agentūros organizuojamus konkursus, tiek į Kauno apylinkės teismo rengiamas atrankas, kandidatuojančių pretendentų skaičius yra itin mažas. Didžiąją dalį pretendentų sudaro asmenys, neturintys praktinės patirties. Tikėtina, jog mažą pretendentų, dalyvaujančių konkursuose ir atrankose, skaičių sąlygoja nekonkurencingas darbo užmokestis, koreliuojantis su dideliu darbo krūviu. Minėtos priežastys taip sąlygoja ir didelę darbuotojų kaitą.

Nefinansinio pobūdžio skatinimo priemonės nepasiekia savo tikslo. Didesnis lėšų poreikis darbo užmokesčio fondui reikalingas tam, kad būtų užtikrintos galimybės darbuotojus skatinti už labai gerą darbą, didinti jų motyvacija, kas tiesiogiai įtakotų mažesnę darbuotojų kaitą (išlaikant kvalifikuotus ir didelę darbo patirtį turinčius darbuotojus) bei geresnę darbo kokybę. Aukšta darbuotojų profesinė kvalifikacija ir profesionalumas užtikrins ne tik kokybišką funkcijų atlikimą, bet ir tiesiogiai prisidės prie teigiamo valstybės tarnautojo bei visos teismų sistemos įvaizdžio visuomenėje formavimo, visuomenės pasitikėjimo teismais ir valstybe didinimo.